

# Sostenibilità: La nuova normativa tedesca LkSG “German Supply Chain Due Diligence Act”



# Lieferkettengesetz (LkSG): Cos'è

E' una legge, approvata a luglio 2021, che **impegna le grandi aziende tedesche** a garantire il rispetto di requisiti etico-sociali e ambientali non solo nell'ambito delle loro attività, ma anche **lungo tutta la «supply chain»**. I requisiti richiamati dalla LkSG sono a tutti gli effetti **obblighi di legge** per le aziende.

Per le aziende che hanno oltre 3.000 dipendenti la legge entra in vigore il 01/01/2023.

*A partire dal 1° Gennaio i principali retailer tedeschi saranno tenuti al rispetto della nuova normativa.*

# Introduzione alla LkSG



La nuova normativa impone alle grandi aziende tedesche obblighi che in sostanza già dal 2016 erano stati introdotti su base volontaria dal “NAP - Nationaler Aktionsplan Wirtschaft und Menschenrechte“ (National Action Plan for Business and Human Rights).

La normativa richiama le aziende a garantire il rispetto di obblighi afferenti due macro blocchi :

- Diritti umani – garanzie etico sociali (-> slide 4)
- Tutela dell’ambiente (-> slide 5)

# LkSG - Diritti umani - Garanzie etico sociali:

- ✓ Tutela dei minori: divieto di lavoro dei giovani in età scolastica e tutela del lavoro minorile (entro 18 anni di età)
- ✓ Protezione contro la schiavitù e il lavoro forzato
- ✓ Divieto di discriminazione (per origine, etnia, sesso, disabilità, orientamento politico religioso etc.)
- ✓ Sicurezza sul lavoro e tutela della salute dei lavoratori
- ✓ Divieto di effettuare trattenute illegali del salario, garanzia di un salario «ragionevole»
- ✓ Libertà di associazione a sindacati e organismi di rappresentanza dei lavoratori
- ✓ Appropriazione illegale di terreni, acque, foreste, etc...
- ✓ Prevenzione di pratiche violente, che possono ledere la sicurezza e la dignità dei lavoratori

# LkSG - Tutela dell'ambiente:

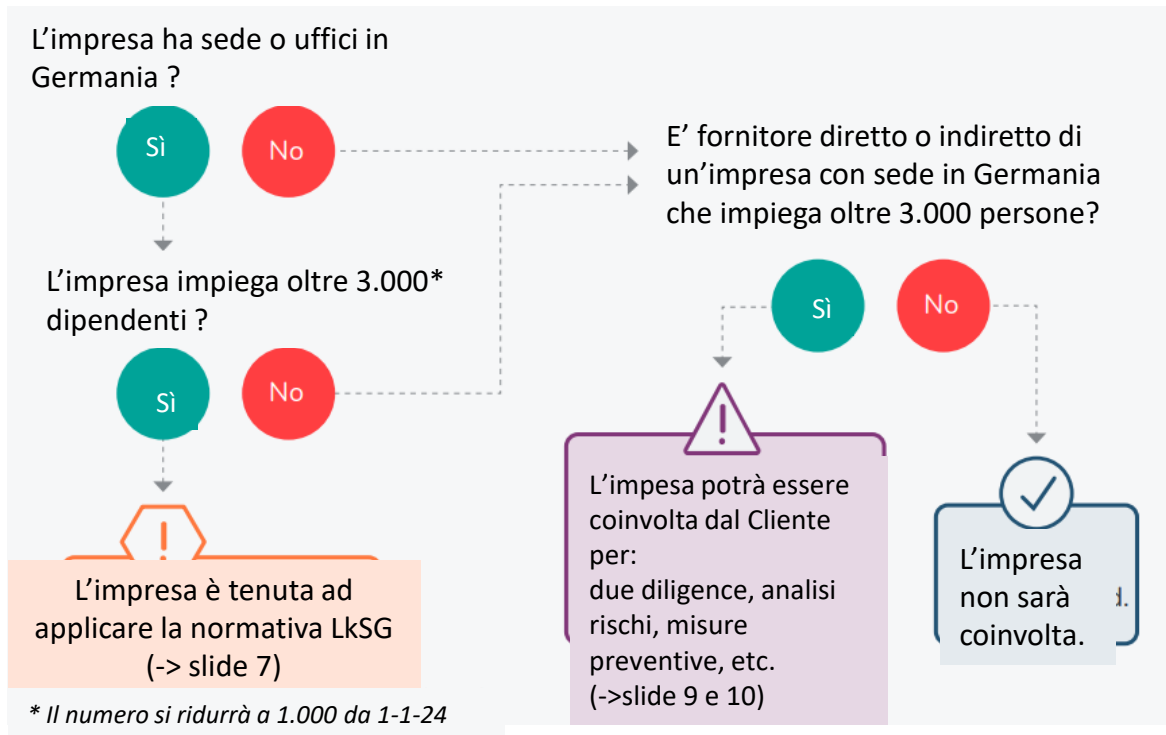


- ✓ Rispetto della Convenzione di Minamata : uso di Mercurio e suoi composti nei processi di produzione e trattamento dei rifiuti di Mercurio
- ✓ Rispetto della Convenzione di Stoccolma : divieto di produzione e impiego di POP (Persistent Organic Pollutants) \*
- ✓ Rispetto della Convenzione di Basilea : sul controllo dei movimenti transfrontalieri di rifiuti pericolosi e del loro smaltimento \*\*

\* *Sostanze chimiche lungamente persistenti nell'ambiente, es. DDT.*

\*\* *In termini generali corretta gestione dei rifiuti pericolosi*

# Quali imprese saranno coinvolte?










La normativa LkSG si applica alla «*Supply Chain*» allargata: tutti i processi gestiti direttamente dall'impresa e tutte le filiere di fornitura di prodotti e servizi.....

Vengono però distinti:

- fornitori diretti
- fornitori indiretti

*Schema tratto da «The SCDDA Handbook» by Assent*

# Obblighi per le imprese che devono applicare la normativa

1	<b><u>Definire governance e sistema di gestione</u></b> per garantire gli adempimenti (responsabilità, risorse, ruoli, procedure, etc.)		5	<b><u>Definire azioni correttive</u></b> (da adottare a seguito di criticità)	
2	<b><u>Politica aziendale e/o Codice di Condotta</u></b>		6	<b><u>Attivare un sistema di gestione delle segnalazioni e dei reclami</u></b>	
3	<b><u>Analisi dei rischi</u></b> (in azienda e nella supply chain, da aggiornare periodicamente)		7	<b><u>Documentare le attività e prevedere un Report annuale</u></b> (che verrà reso pubblico)	
4	<b><u>Definire misure preventive /di mitigazione dei rischi</u></b> (da adottare in relazione all'analisi di cui al punto 3)				

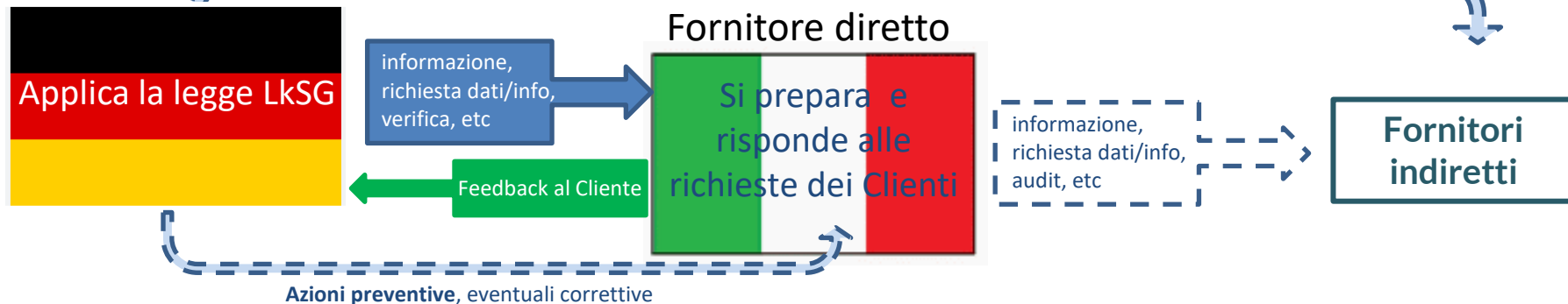
**IMPORTANTE:**  
**Comunicazione e informazione all'interno dell'azienda e ai fornitori (in primis diretti)**

# Coinvolgimento dei fornitori

- ✓ Non sono tenuti ad applicare integralmente la legge tedesca LkSG
- ✓ Rispettano le normative e i requisiti richiamati da LkSG
- ✓ Si preparano a collaborare con i loro clienti coinvolti per la nuova normativa (es: retailer) rispondendo alle specifiche richieste che hanno ricevuto o potranno ricevere nei prossimi mesi.

Grande impresa tedesca

Vigilanza, eventuali azioni correttive





# Rapporti costruttivi Cliente - fornitore diretto si basano su:

## Grande impresa tedesca

### **Comunica chiaramente:**

- + gli obiettivi definiti (es Codice di Condotta)
- + le priorità che derivano dall'analisi dei rischi che è stata condotta
- + le richieste/aspettative nei confronti dei fornitori diretti (es. Politica aziendale/Codice di Condotta, definizione responsabilità, azioni preventive, analisi dei rischi sulla filiera a monte, etc.)
- + le azioni correttive previste in caso di criticità riconosciute (graduali, fino all'interruzione del rapporto)
- + come intende supportare e cooperare coi fornitori.
- + come intende verificare la conformità dei Fornitori (es. Self-assessment, audit a distanza, audit in situ, etc.)

### **Rassicura:**

- + l'obiettivo è la crescita, la "compliance" della filiera, la risoluzione delle criticità e non l'interruzione del rapporto di fornitura

## Fornitore diretto

### Prepara la propria organizzazione:

- + definisce le responsabilità al merito (es. creando una funzione CS manager)
- + assicura le risorse necessarie per la formazione e informazione delle funzioni aziendali

### Analizza la propria organizzazione e la "supply chain" a monte:

- + identifica potenziali rischi (analisi dei rischi)
- + verifica la consistenza di certificazioni/attestazioni a supporto della "compliance" (es. GRASP, SEDEX, BSCI Amfori, Rete Lavoro Agricolo di Qualità etc...)
- + ove necessario informa/supporta/verifica i propri fornitori

### Risponde in maniera adeguata alle richieste dei Clienti:

- + recepisce le loro richieste nel proprio Sistema di Gestione
- + fornisce dati e informazioni richieste

# Obblighi/azioni verso i fornitori indiretti

Nella sezione 9 la norma LkSG impone alle aziende soggette all'applicazione l'obbligo della **Due Diligence** anche nei confronti dei loro **fornitori indiretti**, che si deve concretizzare di minima attraverso :

1. Una procedura di gestione dei reclami e delle segnalazioni accessibile anche a esterni/terzi di modo che possano essere raccolte segnalazioni inerenti i fornitori indiretti
2. Adeguate procedure per attivare, in caso di fondate segnalazioni/evidenze violazioni dei diritti umani e/o delle normative ambientali, le seguenti azioni:
  - Una specifica analisi dei rischi,
  - Azioni preventive adeguate nei confronti dei fornitori indiretti interessati
  - Revisione/miglioramento delle proprie procedure di prevenzione/eliminazione del rischio
  - Revisione, quando necessario della politica aziendale

*In una filiera vegetale sono fornitori indiretti i produttori delle materie prime che vengono lavorate/confezionate dal fornitore della GDO. E' possibile che un fornitore venga coinvolto dal retailer suo Cliente in attività di in-formazione, responsabilizzazione, controllo dei suoi fornitori (es. produttori agricoli). Vedere ad es. il Codice di Condotta per i Fornitori di REWE – vers. 1.1.23*

# Negli altri Paesi cosa succede?

- **Diversi paesi** hanno già adottato **normative simili** alla LkSG (es. F, UK, NL, USA)
- La UE sta sviluppando una direttiva denominata «**Corporate Sustainability Due Diligence**» relativa al dovere di diligenza delle imprese ai fini della sostenibilità, che avrà contenuti simili alla norma tedesca oggetto di questa comunicazione. Una prima proposta è stata presentata a febbraio 2022
- Parallelamente si è da poco concluso l'iter di approvazione della cosiddetta «**Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)**» che impegna le grandi aziende alla presentazione di un **Report di Sostenibilità**
- Nel 2023 l'applicazione della **nuova PAC** comporterà il rafforzamento delle norme di condizionalità, con una novità assoluta: la **condizionalità sociale** che, in prospettiva, **penalizzerà le aziende agricole che non rispetteranno i diritti dei lavoratori** e non garantiranno loro **adeguate condizioni di lavoro (salute e sicurezza)**.

*E' dunque opportuno che le imprese italiane, anche PMI, **acquisiscano una maggiore familiarità** con queste tematiche di sostenibilità che saranno sempre più rilevanti nei prossimi anni*

# Stato dell'arte nel comparto Ortofrutta



Sicuramente tutti i retailer tedeschi avranno intrapreso azioni per adeguarsi alla nuova normativa LkSG, ad oggi solo alcuni hanno comunicato/pubblicato iniziative/richieste al merito:

- ✓ REWE: sul sito è presente il Codice di Condotta aggiornato secondo i principi LkSG (in vigore da 1-1-23)
- ✓ LIDL, attraverso OGL, ha inviato nel Luglio scorso una comunicazione a tutti i fornitori

Questi gruppi avevano già attivato azioni per migliorare la sostenibilità della *supply chain*, comunicando il loro impegno (attraverso Codice di Condotta), richiedendo ai fornitori certificazioni quali GLOBALGAP IFA, prevedendo attività di audit su queste tematiche, ecc...

# Il supporto di SATA



Sata ha sviluppato un team di lavoro per lo studio e l'applicazione delle tematiche di *Due Diligence* e sarà al vostro fianco per:

- ✓ Comprendere ed applicare questa normativa e più in generale i temi di *Due Diligence* e *Corporate Sustainability*
- ✓ Sviluppare percorsi di formazione al merito per il personale coinvolto
- ✓ Redigere un'autovalutazione (*self-assessment*) interna
- ✓ Implementare e integrare nel sistema di gestione aziendale le procedure necessarie a garantire la «*compliance*» alle normative ed alle richieste dei Clienti
- ✓ SupportarVi per il conseguimento di nuovi standard certificativi (es: GRASP, SA8000, SMETA)
- ✓ AssisterVi nel rapporto coi Clienti e con l'Autorità

Riferimenti aziendali: [r.capurro@satasrl.it](mailto:r.capurro@satasrl.it) – [l.nigro@satasrl.it](mailto:l.nigro@satasrl.it) – [t.mendesdasilva@satasrl.it](mailto:t.mendesdasilva@satasrl.it)

# Per informarsi



Link di interesse:

- La norma LkSG in inglese <https://www.csr-in-deutschland.de/EN/Business-Human-Rights/Supply-Chain-Act/supply-chain-act.html>
- SME Kompass <https://kompass.wirtschaft-entwicklung.de/en/due-diligence-compass/develop-a-strategy>
- Loning: <https://loening.org/lksg/>
- Codice di condotta per i fornitori REWE: <https://www.rewe-group.com/content/uploads/2022/10/rewe-group-supplier-code-of-conduct-valid-from-2023.pdf?t=2022122901>